

决胜“十四五” 勇立潮头挑大梁

万石镇

锚定枢纽定位 勇闯发展新局

紧扣“苏锡常一体化发展中心城市”的战略定位，“十四五”以来，宜兴市万石镇以“敢为人先”的闯劲破局开路，在产业升级、基层治理、民生改善三大领域精准发力、开拓创新，以思路之变谋发展之进，用实干之举攀高质量发展新高峰，书写了一份亮眼的“万石答卷”。



“腾笼换鸟”，激活硬核增长引擎

“下沉赋能”，织密精细服务网络

“治污提质”，筑牢生态民生屏障

宜兴国控—万石高端装备制造产业园启动建设，2个优质项目率先签约入驻；总投资4亿元的力恩机械核级泵及配套零部件研发制造项目正式投产，达产后年销售收入预计达3亿元；总投资2亿元的亦东新材料电子产品精密金属件智能制造项目顺利投产，年销售收入有望突破3.15亿元……近一个月来，万石镇产业发展“捷报频传”，一个个重大项目的落地投产，勾勒出全镇产业升级的清晰脉络。

亮眼成果的背后，是万石镇重构产业生态的战略布局，更是“腾笼换鸟”的创新实践。作为宜兴工业用地盘活提升试点镇，万石镇主动扛起试点责任，以“空间重构”促“产业重塑”。累计征收土地582亩、盘活低效用地530亩，成功落户项目17个，总投资超45亿元，预计年新增税收1.8亿元，创新探索出“当年腾退、当年落地、当年出让”的高效推进模式，为同类地区提供了可借鉴的“万石经验”。

今年以来，万石镇聚焦老旧工业园区“提质增效”核心任务，启动10个地块的改造提升工程。腾退收储后的土地，重点承接环太湖地区

产能释放的优质企业，预计达产后区域亩均税收将超20万元。其中，占地约55亩的三友新材料地块堪称“腾笼换鸟”典范——总投资3亿元的腾翔高压电机结构件智能制造项目、总投资2.5亿元的翔力超大型液压缸研发生产项目先后落地，达产后预计年产值可达8.3亿元，实现了“低效用地”到“高产平台”的华丽转身。

为实现“腾笼换鸟”与“筑巢引凤”无缝衔接，万石镇精准锚定央企、环太湖优质企业等招商方向，创新运用以企引企、场景招商、载体招商等模式，织密项目信息网络，实现“精准招商、靶向引智”。数据见证成效：今年1—9月，全镇备案亿元以上项目12个，其中10亿元以上项目1个；在库信息项目15个，总投资近50亿元。投资5亿元的年产40万套新能源系统配套零部件项目，盘活存量土地35.58亩，达产后将形成年产40万套新能源液冷板的产能，预期产值2.5亿元；投资2.5亿元的精密高频焊接金属制品制造项目，盘活存量土地约30亩，达产后年产15万吨精密制品，预期产值4亿元，“寸土生寸金”的效益持续凸显。

自入选“干部下沉 数字赋能”党建引领基层治理试点镇以来，万石镇直面产业结构偏重、基层治理力量薄弱等现实问题，以“干部下沉强根基、数字赋能提效能”为抓手，理顺“千条线”与“一根针”的关系，推动基层治理从“被动应对”向“主动服务”转变。

突出政治领航，推动治理力量“沉下去”。万石镇将基层治理作为“一把手工程”，制定专项实施方案，构建“镇—村（社区）—自然村（小区）—党员中心户”四级治理架构，实现27个网格、135个微网格党组织全覆盖，筑牢“党组织建在网格上、党员融入群众中”的组织体系。针对重点治理难题，组建10支“领导+中层+年轻干部”专项攻坚小组，128名机关党员下沉网格一线，开展“千件实事进万家”行动。在万石村土地收储腾退工作中，攻坚小组上门走访收集诉求，现场协调化解矛盾，实现“政策指导—矛盾化解—民生服务”全链条覆盖，形成“网格发现问题、现场化解矛盾”的闭环机制，高效完成腾退任务。

深化数字赋能，推动治理效能“提上来”。“让治理更智慧”是万石镇基层治理的核心追求。该镇充分运用大数据、物联网、人工智能等技术，自主研发“万事通”智慧治理平台，深度融合12345政务服务便民热线、市

长信箱等民生诉求渠道，通过“三端录入、智能分拨、协同处置、动态清零”模式，实现“横向到边、纵向到底”的全域治理覆盖，构建“全域覆盖、实时响应、全程闭环”的数字赋能机制。历经3次迭代升级，“万事通”已成为基层治理的“最强大脑”——3.8万余条人口数据经动态校准形成精准“数字底座”；群众通过小程序“扫一扫”“拍一拍”即可上传诉求，实现“诉求上报—限时办理—及时答复”全流程便捷化。今年上半年，平台接收群众上报事件超500起，90%的问题当天办结并答复，群众满意度持续提升。

聚焦资源统筹，推动治理水平“强起来”。在优化行政资源配置方面，万石镇建成镇级社会治理综合服务中心及镇村便民服务站，实现“一站式”服务全覆盖；创新引入社会力量，设立基层治理公益基金，首期筹措资金500余万元，成立宜兴首个商会人民调解委员会，全年调解纠纷近400起，化解率达98%以上。在激活市场资源方面，实施充电桩建设等18个“微幸福”工程，通过“村村联建”“村企联建”模式壮大村级集体经济，成为宜兴唯一实现所有薄弱村转化的乡镇。此外，培育“中国好人”等先进典型20余人，形成“人人参与治理、共治共享成果”的良好格局。

作为宜兴市生活污水“全收集全处理”提质增效专项行动试点镇，万石镇立足镇域实际，以“精准治污”为核心，通过系统谋划、靶向发力、全民参与，探索出一系列可复制、可推广的污水治理经验，既筑牢太湖流域生态屏障，又让民生工程真正惠及群众。

精准排查摸底，摸清治污“家底”。万石镇坚持“全方位排查+数字化管理”双轮驱动，组建由镇工作人员、村干部、网格员、村民代表及专业技术人员组成的联合调查组，通过实地踏勘、入户走访、技术检测等多元方式，对全镇215个自然村的污水管网开展“拉网式”排查，形成1.3万余条排查清单，精准定位6143个问题点位。同时，将78公里雨水管网、390公里污水管网、510个排水口、191个污水泵站等核心数据“上图入库”，构建全域管网数字化“一张图”。地图清晰标注每个设施的经纬度、管径、标高，实现“一井一证、一口一档”精细化管理，彻底告别“盲目施工”，为精准施策

提供坚实数据支撑。建立数据动态更新机制，持续核查补齐短板，确保治理“靶向精准”。

创新参与机制，凝聚治污“合力”。为让民生工程真正贴心民心，万石镇打破“政府单一主导”模式，创新推行“红管家·三聚力”工作法，组建“党员先锋队+居民代表组+技术支持组”3支队伍，推动群众从“旁观者”转变为“主人翁”。技术组代表全程参与方案论证和工程质量监督，党员先锋与居民代表现场协调解决施工扰民、管线冲突等问题33个，收集合理化建议22条，让改造方案更接地气、更合民心。

兼顾内外提升，彰显治污“温度”。万石镇将污水提质增效与农村人居环境整治深度融合，既解决污水排放的“里子”问题，又擦亮村庄环境的“面子”。在南漕村许家塘、石灰湾自然村改造中，施工方不仅完善雨水、污水收集功能，还对开挖路面重新修整，优化村庄基础设施布局；针对村民家门口的菜园、空地，进行科学规划美化，让村庄环境更亮丽整洁。聚焦群众急难愁盼，优先整改下水管道堵塞、漏接错接等民生痛点，让群众亲眼看到环境变化、亲身感受治理成效。曾经让村民担忧的“闹心工程”，最终因环境的显著改善成为广受赞誉的“暖心工程”，实现了生态效益与民生效益的同步提升。（蒋梦蝶）

