

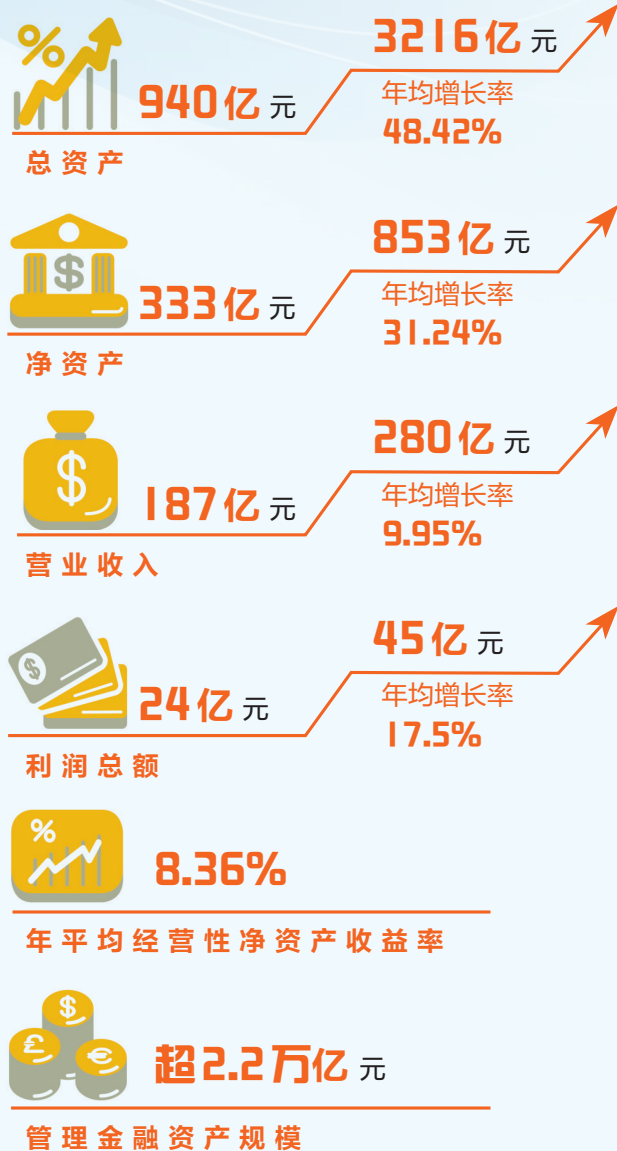
决胜“十四五” 勇立潮头挑大梁

国联集团 挺膺担当，乘势而上再出发

擎责任之炬，践担当之诺



5年，是一把时间的标尺，也是一个发展的坐标系。当“十四五”的征程进入收官冲刺，一幅由国联集团挥毫绘就的精彩画卷，正迎来最激动人心的“点睛之笔”：



如果把企业比作藤，那城市就是树。藤的繁茂，离不开树的坚实支撑。今天的国联集团，不仅是无锡这棵经济大树上的一枝一叶，更是深深融入其脉络，与地方的繁荣同呼吸、共心跳。

这5年，国联集团深度融合长三角一体化发展、粤港澳大湾区建设等国家战略，从单纯的金融服务提供者转变为地方经济社会发展的深度参与者。

助力产业强市：设立无锡香港科创中心、无锡新加坡商务创新中心、国联上海金融运营中心和法国办事处，服务无锡“双招双引”。连续3年举办IPEM国际私募股权投资大会，助推无锡成为欧洲优质项目、优势资本的首选地；主办国联投资人大会，可持续全球领导者大会江苏专场，发布无锡产业招商地图，吸引全球资本；牵头助力华虹无锡项目建设，牵引103个产业项目落地，总投资规模820亿元；为重点产业引进高精尖高层次人才421人，招引74家初创科技型中小企业落地；配合市相关部门成功申报各类人才计划249人，其中1人入选国家级瑞金计划，为无锡历史首例和

江苏省2024年唯一案例。

引入金融活水：发挥综合金融平台作用，“十四五”期间为无锡地区承销债权规模约300亿元，为锡企业提供融资担保服务超433亿元，“领投”引入同业保险资金约40亿元，化解不良资产1050亿元，持续助力本地企业产业转型升级。通过基金投资医疗健康、集成电路、人工智能等产业项目累计585个。

服务社会民生：建设无锡新型城市算力中心和无锡人工智能创新中心，无锡城市智算云平台入选工信部8个智算云服务试点之一，“城市生命线”项目建设经验获住建部通报肯定；落地运营“鑫想家YUAN”综合养老服务中心，组建专业运营团队承接“锡医医养”社区居家“332”服务平台；先后投资建设多个环保项目，承担全市50%生活垃圾焚烧处置任务和全市70%的总供热量。连续5年推出“医惠锡城”，累计参保超364万人次，累计赔付近3亿元。设立慈善信托25单，累计签约规模1.7亿元。预付类资金服务信托累计入驻商户230余家，逾22000笔共1.1亿元预付资金得到有效监管。



抓管理之优，筑发展之基

如果发展是场马拉松，速度或许能赢得一时的领先，但唯有坚实的内核，才能支撑集团穿越周期、行稳致远。而卓越的管理，正是这个内核中最坚硬的部分。

这5年，国联集团以“五个坚持”为纲领，持续淬炼管理内功，推动发展行稳致远。

◆坚持党的领导 把党的领导有效融入公司治理，完善各级企业“党建入章”；深入推进集团“1+12+X”干部人才制度建设，集团C9和QS50背景累计850余人，硕士及以上学历3600余人，各类中高级专业技术人才2400余人；推动党建与生产经营深度融合，打造“365智慧链”党建品牌，开展“两联三同”产业链党建共建，获评全国企业党建优秀品牌、全省国资系统高质量发展党建引领高质量发展案例、无锡市组织工作创新创优案例等多项荣誉。

◆坚持战略引领 充分发挥战略谋划和规划引领作用，“十四五”期间，锁定主要金融企业力争进入国内行业前30位、主要实业企业进入细分行业前三、锡创努力跻身国内创投机构前十的目标定位，连续4年召开集团战略

质询会，着重提升战略规划质量，加强战略决策监督，实施战略闭环管理，实现集团战略规划制订、实施、执行评估的动态循环。

◆坚持市场运作 树牢市场化理念，浓厚“资源向效益倾斜，薪酬凭业绩兑现，政策为人才服务”氛围，用好市场化考核激励，强化子企业经营层成员任期制和契约化管理，完善市场化薪酬考核体系，构建长效激励约束机制，充分调动干部职工干事创业积极性。

◆坚持治理优化 围绕“管战略、控财务、防风险”核心，根据子企业发展实际实施分类管理，管控事项缩减一半以上，实现“既放到位、又管得住”。建设集业务、管理、监督于一体的“数字国联”体系，强化数据治理能力。

◆坚持精益管理 加快财务数智化转型，建成财务共享中心与司库平台。加强集团各级企业重大投资统筹管理，“十四五”期间经营性投资项目盈利比例超92%。设立风险管理部，切实发挥风险管理“三道防线”作用，完成风控数智支撑体系搭建，牢牢守住不发生重大经营风险的底线。

以战略之笔，绘领跑之姿

如果把发展比作一场竞赛，那么在“十四五”的赛道上，当发令枪响，国联集团便以“领跑者”之姿，全力冲刺。

这5年，国联集团立足无锡发展大局，围绕“千亿再出发、争当领跑者”要求，坚定战略目标，努力开拓创新，不断争先进位，向行业前列持续迈进。

金融板块：国联民生证券总资产、净资产、净利润从“十三五”末的行业50名左右进入前20名；国联信托净利润从“十三五”末的行业40余名进入前25名；国联期货客户权益规模从“十三五”末的行业60名进入前30名；国联人寿总资产由“十三五”末的行业65名进入前50名；江苏资产保持全国地方资产管理公司营收前二，净利润前五；联合担保业务收入、净利润在省内商业担保公司中排名均进入前三；产交所交易规模突破250亿元，位列全国地级市首位；锡商银行资产收益率位列行业前三。

实业板块：华光环能在燃机余热锅炉、热电联产、污泥处理等领域持续保持行业领先地位，为江苏省两家人选国务院国资委“世界一流专业领军示范企业”名单企业之一；无锡一棉120支及以上特高支纱线市场占有率稳居世界第一；普瑞光电入选国务院国资委“科改企业”名单，获评国家级专精特新“小巨人”企业；远程股份实现“摘帽”，获评国家级“5G工厂”和国家级专精特新“小巨人”企业。

投资板块：锡创投获清科榜单2024年国资投资机构50强、新能源领域投资机构20强、医疗健康领域投资机构30强。锡洲国际荣获2024年香港有限合伙基金最佳投资机构。

扬协同之鞭，驱奋进之速

如果把发展看作是一场精彩的征程，那么金融、实业与投资，便是驱动国联前行的“三驾马车”。一次次蹄疾步稳的协同并进，让国联以前所未有的“加速度”，驶向更广阔的天地。

这5年，国联集团以全局视野和战略主动，加速推进资源整合与布局调整，全面构筑集团高质量发展创新发展的坚实基础。

做优做精金融：完善金融功能，并购重组民生证券，入股锡商银行成为第一大股东，收购中融基金取得公募基金牌照，设立资管子公司，江苏资产取得银行个人不良贷款批量转让试点资格，联合担保取得信用保护合约业务资质。聚焦创新转型，国联信托向资产管理信托、资产服务信托和公益慈善信托业务转型，联合

担保首创“投资+担保+债权+管理”四合一综合服务模式，国联期货创新“保险+期货”新模式，产交所设立碳交易、农村产权交易、破产重整服务等平台。

做大做强实业：华光环保引入战略投资者，投用总投资6亿元的智能制造基地，研发多项领域内关键核心技术；无锡一棉通过产学研合作完成巡游式自动接头机器人项目研发并获中国纺织工业联合会技术发明奖一等奖；普瑞光电研发的全光谱产品经中国照明学会技术鉴定为国际领先水平；支持征信公司引入全国电子发票领域的龙头企业百望股份作为战略投资者；牵头组建市人才集团、市医疗健康集团、无锡数据集团，探索新业态培育，助力实业子企业实现科技创新与产业创新

深度融合。

做深做实投资：构建覆盖企业全生命周期的基金体系，推动737.5亿元规模中国国有企业结构调整基金（二期）落地无锡，签约总规模100亿元的工融锡创基金和总规模50亿元的国风投生物科技基金，推动集成电路、生物医药、未来产业、低空经济和空天产业4支总规模120亿元的省战新无锡母基金落地，在香港和新加坡各设立2亿元规模的天使基金；参与管理基金总规模超2800亿元，累计投资企业超2000家，并参与培育120多家上市企业。打造专业化境外投资管理平台，锡洲国际与香港多所大学联合申报的15个项目获批入选港府“产学研1+”计划，数量居内地城市在港平台之首。



时间的指针，即将划过五年的刻度，“十五五”新赛道的起跑线已清晰可见。这不是一次终点后的休息，而是一场使命与梦想的接力。全体国联人将始终牢记国企使命，继续以“领跑者”之姿，奔向下一程山海，为推进中国式现代化无锡新实践贡献更多国联力量。