

Cos委托、上门喂宠、线上陪玩……以兴趣技能试水新工种“掘金”新赛道，年轻人如何端好“新饭碗”？



□本报记者 杨子毅、姚程玉

贩卖“心”意 当热爱照进现实

1997年，冯小刚执导的电影《甲方乙方》中，“好梦一日游”公司帮普通人圆梦的设定令人印象深刻。现实中并没有同款圆梦公司，却诞生出一门模式相似的新兴小众服务——Cos委托。不同于电影里包罗万象的圆梦服务，这项服务精准聚焦于二次元角色，让屏幕里的虚拟热爱，在三次元落地成真。

崇安寺某烘焙坊里，小雪对面的年轻人身着衬衫、戴着金丝眼镜，与游戏《光与夜之恋》中的角色“陆沉”几乎别无二致。揉面、对视、轻笑，那一瞬间，小雪恍惚觉得，那个纸片人真的从屏幕那头走了出来。而这位“陆沉”，正是她花钱请来的委托师。

这次花费大几百元的委托体验，让小雪意识到，喜欢和兴趣可以变成一门生意。凭借化妆功底和共情能力，她切入“女性角色友情向委托”，即扮演女性游戏或动漫角色、以朋友身份陪伴消费者度过温暖线下时光。瞄准从业人数少、市场缺口大的小众领域，她开启Cos试水之路。每次接单，小雪提前一周准备；服务当天，全程抓拍美好瞬间；结束后一周内送达成片短视频。在她看来，Cos委托的核心并非表面上的角色扮演，而是情绪承接、陪伴治愈的精细化服务。“很多女孩约委托，目的是期盼喜爱角色、市场缺口大的小众领域，她开启Cos试水之路。每次接单，小雪提前一周准备；服务当天，全程抓拍美好瞬间；结束后一周内送达成片短视频。在她看来，Cos委托的核心并非表面上的角色扮演，而是情绪承接、陪伴治愈的精细化服务。”

很多女孩约委托，目的是期盼喜爱的二次元角色走进现实，陪自己逛街聊天。”她时常收到单主制作的手写信、羊毛毡等小礼物，坦言依靠热爱赚取收入，是幸运又治愈的体验。

这股主打情绪价值与个性化体验的浪潮，正在多个年轻消费领域蔓延。毕业于江南影视艺术职业学院的小何，待业期间在小红书上发布了接单帖：接日常妆、韩妆、烟熏妆，底妆均用大牌。她把对化妆的热爱和专业所学，变成了“上门约妆”的小生意。“没想到不少顾客反馈还不错，还会介绍朋友来约妆。”在韩系水光妆、亚裔妆流行的当下，越来越多女孩渴望尝鲜，需求水涨船高。作为新手，一周能接到五六单，让她颇有成就感。“我还打算去

清晨6点的锡城尚未苏醒，“90后”女孩丸子已背上帆布包，包里装着几串钥匙与门禁卡，踏上一整天的穿城奔波。她的“工位”，是一个个陌生的家；她的服务对象，是那些独自留守的“毛孩子”。喂粮、添水、清理猫砂、牵绳遛狗……一天跑下来，靠着照料各种“宠物主子”，她能赚到近500元。但自由的背面也很现实：没有底薪，没有社保，没有同事可以商量。假期爆单时连轴转，淡季时订单寥寥无几。

中国新就业形态研究中心发布的《数字平台中的青年新职业趋势研究——以闲鱼为例(2025)》显示，过去一年间共有1962万名卖家在闲鱼发布技能服务，其中“00后”占比高达41%，“95后”与“90后”合计约33%。上门喂宠、Cos委托、线上陪玩——这些在人社部门新职业名录里暂时还找不到名字的工种，正在成为众多年轻人灵活就业、试水副业的新选项。

这一新现象既映照社会需求多元变迁，也释放出青年一代挣脱固有框架的创造力。但行业内部两极分化：有人月入过万，有人勉强维生；有人享受工作自由，也有人深陷身份焦虑。这些“新饭碗”，究竟好不好端？

毛戈平、珂莱菲等化妆学校进修，把兴趣做成职业，感觉还真不错。”

从Cos委托到二次元姑娘，从线上陪玩到上门喂宠，一批新兴服务跳出了传统“卖劳动力”的就业逻辑，转向出售技能、填补缺口、提供深度陪伴的“新经济”模式。

自由的背面 灵活就业面临“成长烦恼”

无需朝九晚五、自主掌控工作内容、低门槛创业试水，众多灵活就业者的自由特质，吸引了大量青年人入局。但看似松弛的就业模式背后，是行业规范化缺失、权益保障空白、职业认可度低等一系列现实难题。

收入不稳定、工作强度失衡是从业者面临的首要困境。以上门宠托行业为例，上门喂食单次收费约35元，加上遛宠服务约60元，价格视宠物体型浮动。宠托行业淡旺季界限分明，春节、国庆假期订单接踵而至。丸子回忆，去年春节高峰期，她日均睡眠不足5小时，上门喂食加遛宠的零碎单，再加上社区团购式订单，每天订单近30件，尽管10天左右收入过万元，但无法持平淡季时候的收入落差。

时间自由更是成为一道“伪命题”。多位从业者坦言，灵活就业看似不受约束，实则时间被大量碎片化、无边界化。为满足客户需求，丸子常常需要凌晨上门遛宠、处理宠物排泄问题；上门化妆师小时时常接到清晨五六点的加急订单，只为配合客户外出活动、出行拍摄的时候安排，个人作息被严重挤压。

比收入更棘手的是安全。Cos委托师小雪在委托单上写明“仅接待女性、全程公共场合、不过夜”，尽可能规避风险，但线下服务的特殊性仍让她时常面临情感摩擦。“部分委托人过度沉浸角色，服务结束后难以区分角色与现实，会引发网络争议，甚至有人身安全的隐患。”而行业暂无统一服务规范、权责划分模糊，一旦出现矛盾，从业者往往缺乏有效的维权渠道。

职业身份模糊、社会认可度低，是这类灵活就业者面临的隐形困境。雅婷大学时就爱打端游，凭借娴熟的游戏技术和良好的沟通能力，毕业后签约平台成为游戏陪玩，巅峰月入2万元，但这份工作始终得不到家人理解，亲友问起，家人只能以“互联网相关工作”含糊带过。

这并非雅婷家人的“不态度”。纵观行业痛点，核心根源在于业态非标准化、监管适配滞后、保障体系脱节。游戏陪玩、上门喂宠、Cos委托这类灵活就业，恰恰因为个性化、非标准化的行业特质，难以用统一的职业标准去界定，也就无从获得传统意义上的“单位”身份，只能游离在正规就业体系的边缘地带。

为新业态生长 留出成长空间

今年暑假，无锡城市职业技术学院的大二学生陆曦，正在无锡国旅忙着做研学课程的研发设计。前不久，她顺利考取研学旅游指导师三级证书，成为江苏省首批持证上岗的新兴职业从业者。

“绿色法典”即将正式施行

解决家门口的“烦心事”有了“硬杠杠”

本报讯 8月15日，《中华人民共和国生态环境法典》将正式施行，这是继民法典之后我国第二部以“法典”命名的法律。这部“绿色法典”将如何守护无锡的碧水蓝天，又会让市民收获哪些实实在在的生态红利？市生态环境局相关负责人接受采访，进行了权威解答。

《法典》共5编、1242条，整合了30多部环保法律、上百件行政法规。”市生态环境局新闻发言人金路介绍，《法典》把“绿水青山就是金山银山”等理念写入法条，环保工作有了统一顶层法律依据。其中，绿色低碳独立成编，碳足迹、碳排放交易全部法条化，降碳减碳从政策要求变成了法定责任。大气、水、土壤、噪声、光污染、电磁辐射全部统筹监

管，跨区域污染联防联控有了法律支撑。处罚体系也更加统一完备，数据造假、私设暗管、非法倾倒固废实行“双罚制”——企业、负责人同步追责，违法成本进一步提升。

“今年我们坚持一手抓新法落地、一手抓民生环境问题整治。”金路表示，民生环境问题是老百姓家门口最直观的“烦心事”，主要涵盖噪声扰民、餐饮油烟、垃圾乱堆、河道水体污染四大类，具体包括广场舞噪声、商铺外放音响、餐饮异味、建筑垃圾乱堆、污水直排等群众高频投诉问题。而《法典》对油烟、恶臭、露天焚烧、光污染等都有了明确的处罚条款，“家门口的环境噪声和异味维权起来更有底气了。”

据介绍，聚焦百姓“房前屋后”问题，今年由市政坚办、市检察院牵头，围绕“清静、清新、清洁、清水”四大工程精准攻坚。噪声污染防治方面，严格管控施工、经营性及广场舞噪声，推进重点企业降噪改造；油烟污染防治方面，今年计划推动180家餐饮店安装高效油烟净化设施，目前已完成95家；扬尘治理上，已完成拆迁地块裸土覆盖3万多平方米，并规范建筑垃圾清运；水环境治理上，全面排查河道排口，推进管网改造与排口封堵。此外，还实行“一问题一台账”闭环管理，运用科技手段强化监管，上线“生态随手拍”平台、组建市级特邀观察员队伍。

截至今年7月底，我市98个省级交

“我很看好这个行业的发展前景。”陆曦说，无锡研学资源丰富，希望毕业后挖掘本土特色资源，打造有内涵、高品质的本地研学产品。

年轻人得以持证从业，背后是无锡的先行一步。今年4月，人社部和文旅部联合发布《研学旅游指导师国家职业标准(2026年版)》。无锡第一时间联动南京专家组建命题专班，在全省率先开展等级认定。7月，江苏省首场研学旅游指导师职业校际联考在锡举行，无锡成为全省首批开通研学旅游指导师技能等级评价通道的地市。目前，我市已累计承担光伏晶硅组件制造工、晶片加工工、旅拍定制师等3项国家职业标准、7项行业评价规范、2项专项职业能力考核规范及31个职业技能等级认定题库的开发任务。

但需要正视的是，规范化从来不是一蹴而就的过程，更不是一刀切的标准答案。业内人士指出，像研学旅游指导师这类完成标准化认证、拥有完善评价体系的新职业仍是少数，上门喂宠、Cos委托等情绪陪伴类服务，因场景个性化、技能难以量化、标准难以统一，距离建立规范评价体系仍有较长的一段路。

“就业的本质是‘流变’而非一成不变。”在中国新就业形态研究中心主任张成刚看来，当代青年应主动把握时代脉搏，构建动态职业能力，并利用好平台工具，找到细分市场的价值点。丸子的奔波、小雪的跨界尝试、小何的忙碌，千万年轻从业者的试水与坚持，都是新职业生长的力量。年轻人依托兴趣和技能催生的新业态，不是就业市场的“边角料”，而是适配时代需求、填补民生缺口、释放青年活力的新增量。

因此，与其用旧尺子去量新业态，不如先给它们留出生长的时间。“水浅行小舟，水深走大船。面对新业态，渐进式立法更为适宜。”中国社会科学院法学研究所研究员王天玉建议，当前应开展多地区、多行业的试点，对劳动报酬、工作时间、社会保险、争议处理等保障机制进行成本收益评估和风险评估，可将复制的经验提炼为地方规定和部门规章，再逐步上升为地方性法规、行政法规，最终制定全国层面的新就业形态促进法。

给热爱以尊重，给创新以空间，给灵活以保障，当每一份凭技能、凭真心、凭热爱的劳动，都能被看见、被认可、被守护，这才是新就业形态最温暖的发展答案。

从“多头管”到“闭环治” 千年古运河管护出台新方案

本报讯 近日，在无锡古运河捧回国家级幸福河湖优秀案例“国字号”招牌后，梁溪区水利部门紧扣河长制试点改革，重磅推出专属“护河宝典”——《关于加强古运河幸福河湖常态长效巩固提升的实施方案》，推动河道治理从“多头管”向“闭环治”、从“被动救火”向“主动预防”深层次变革。

以往，古运河管护常陷于“九龙治水”困局：水利、环保、城管、住建等部门权责交叉，遇到岸线乱堆放或水质波动，“都在管”却“管不好”。新方案首先拿“责任模糊”开刀，构建“区级统筹、部门联动、街道落地、群众共治”一体化体系。区级河长每季度召开联席会议，定期晾晒水质指标与整改进度；针对突发污染、防汛隐患等急难事项，一键启动“吹哨报到”，多部门现场联合办公、一事一议，杜绝问题层层流转、推诿空转，实现责任“纵向到底、横向到边”。

治理重心同步下沉，打通“最后一公里”。依托“河长+管护责任人+

惠山为重点用工项目“加急办”

本报讯 近日，惠山区零工市场一派热闹景象，无锡杉杉奥莱专场招聘会刚开始，一排排展位前已围满咨询、填表的人。本次招聘会提供近2000个岗位，为9月份亮相的商业综合体储备人手。现场提供品牌店长、主管、导购员、厨师、服务员还有保安和保洁等基础岗位，许多岗位门槛设置不高，不少一线职位高中学历就能上手。

杉杉奥莱地处惠山区洛社镇，总建筑面积约13万平方米，配套约4000个停车位。此前，项目招商基本收官，约百家居区域首店与旗舰店确定入驻，构筑超较全的品牌矩阵。杉杉奥莱相关部门负责人透露，眼下项

目正处于开业冲刺阶段，这次集中招人，就是为开业期与中秋、国庆黄金周叠加可能带来的客流做人力储备。

惠山区洛社镇人社部门相关负责人表示，杉杉奥莱是惠山区优化城市商业布局、提升消费供给能力的重要落子。人社部门积极介入“加急办”，调配资源，把招聘地点放在硬件设施较为成熟的惠山区零工市场的室内，避免了户外炎热的天气，同时可以利用零工市场的信息化设施推动招聘工作的开展。从对接用工缺口到企业落地，洛社人社部门前后准备了近两个月，协调场地、调试设备、发布信息，做好每一个服务环节。

（袁培兴、黄振）

省运会，无锡足球开好局

本报讯 8月9日，在连云港举行的江苏省第二十一届运动会青少年部足球U17男子组决赛中，无锡队通过点球大战力克盐城队，将金牌收入囊中。在此前结束的U12女子组决赛中，无锡队斩获亚军。在已结束的4项比赛中，无锡足球取得了一冠一亚的好成绩，为后续6项比赛开了个好头，同时充分展现出无锡青少年足球青训建设成效。

第二十一届省运会设置U11、U12、U13、U15、U17组别男女共计10个项目，决赛阶段比赛从7月持续至10月。在7月底率先进行的U12组决赛阶段比赛中，以江阴二女足为班底的U12无锡女足，在小组赛势如破竹，凭全胜战绩强势拿下头名。半决赛面对实力强劲的盐城队时，姑娘们敢打敢拼，战术执行坚决，成功闯入决赛。无锡队与老牌劲旅苏州队在冠军争夺战中狭路相逢，尽管最终惜败于对手，但女足小将们在场上展现出的顽强防守与犀利反击，尽显铿锵玫瑰风采，赢得了全场尊重。

8月3日至9日，U17组决赛阶段比赛在连云港举行。U17无锡男足的队伍中有刘靖磊、周禹呈、常永浩、彭显宸等多位今年入选“苏超”无锡队的球员，刘靖磊还是今年“苏超”最年轻的首发球员。在小组赛中，U17无锡男足先后大胜常州队和南

京队，率先小组出线。在半决赛中，小伙子们又以4比1大胜南通队，挺进决赛。在决赛与盐城队的强强对话中，上半场第13分钟无锡队先拔头筹，盐城队则在第45分钟扳平分。两队常规时间战平，只能加时再战。加时赛，无锡队再度破门取得领先。仅两分钟后，对手顽强追平。加时赛结束，双方2比2难分胜负，比赛进入残酷的点球大战。在点球比拼中，无锡小伙子们顶住心理重压稳定发挥，最终6罚5中，以总比分7比6拿下了该组别冠军。

值得一提的是，U17无锡男足采用市队校办多元化办赛模式，参赛队伍由宜兴市体育运动学校牵头，联动宜兴周铁久滕足球俱乐部深度合作共建，同时择优吸纳江阴足球优秀苗子组队集训参赛，整合市城多地青训资源，打通体校、社会足球俱乐部、县域体育人才联动培养通道。这支冠军队伍中的部分成员明年有望继续代表无锡队出战“苏超”。

在女子组比赛中，U17无锡女足也打入了八强，半决赛遗憾负于对手，未能更进一步。

目前，省运会足球赛程仍在继续，无锡足球队各梯队将依次出征U15组、U13组、U11组的预赛和决赛。各支队伍表示，将延续敢打敢拼的劲头，为无锡足球争夺更多荣誉。

（卢勇）

以优良作风过硬成效 确保“十五五”开好局起好步

（上接第1版）以“六化”建设筑牢安全生产防线，严密防范台风、内涝等领域风险，动态排查化解矛盾纠纷，切实维护社会和谐稳定。

会议强调，要深入学习贯彻习近平党建思想和习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，坚持严的基调不动摇，以更高标准、更实举措全面加强全市府系统党风廉政建设、

锡企助力“为国造仪”再启新程

（上接第1版）公司产品布局也不断拓展至电子显微镜、物性分析和随钻测量等领域，逐步形成量子信息技术与自旋共振、电子显微镜、气体吸附、随钻测量四大业务板块，相关产品的部分核心性能指标达到或超过国际先进水平，逐步打破细分市场长期由海外品牌主导的格局。

国仪量子（无锡）技术有限公

深化正风肃纪反腐，推动政府自身建设迈上新台阶。要坚决贯彻重大决策部署，把旗帜鲜明讲政治贯穿政府工作全过程各方面，始终践行正确政绩观，因地制宜深化改革创新，当好执行者、行动派、实干家。要严格规范资金资源管理，厉行勤俭节约、强化国资监管、抓好债务管控，完善过紧日子长效机制，把宝贵的资金管好用好。要筑牢重点领

司依托母公司在量子精密测量、高端科学仪器和整机工程方面的技术积累，以及在无锡在精密制造和先进仪器领域的产业基础，开展高端科学仪器的核心部件加工、装配调试和整机制造。公司已形成电子显微镜和气体吸附分析仪等产品的量产制造能力。公司还承担母公司相关新产品的研发设计和定制化生产任务，推动产品迭代、核心部件加工、整机制造

域防腐防线，强化源头治理，提升监管合力，深入排查整治腐败问题，持续纠治违规吃喝，深化群众身边不正之风和腐败问题集中整治。要切实加强政府自身建设，坚持科学决策，深入调查研究，带头攻坚克难，杜绝“新官不理旧账”，守好廉洁自律关，为推进中国式现代化无锡实践提供坚强保障。

会议以视频会议形式召开，各市（县）区分设会场。会议邀请部分市人大代表、政协委员、市民代表和市政府法律顾问代表列席。

（王怡敏、张庭赫）

和应用服务之间的协同，是国仪量子高端科学仪器业务的重要生产制造基地。

作为国产高端科学仪器领域的标杆性企业之一，国仪量子此番冲刺资本市场并获得认可，无疑是国内科学仪器产业加速崛起的一个缩影，是资本市场制度变革对硬科技企业系统性赋能的体现。公司借助资本市场力量保持研发投入，进一步增强科技创新和产业化能力，为以量子技术为代表的未来产业注入强劲资本动能。

（袁培兴）