

# 聚链成势夯基石 实干兴城显担当

## ——奋力建设国内一流高科技产业集群

近年来,产业集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,牢牢把握高质量发展首要任务,主动融入江苏“1650”产业体系和无锡“465”现代产业集群建设大局,落实国资国企改革要求,锚定“奋力建设国内一流高科技产业集群”战略目标,构建“1+4+X”产业布局,坚定践行“科技+投资+证券化”发展模式,坚定不移强主业、提质效、增优势、保安全,持续不断培育发展新质生产力,为无锡产业发展贡献了重要力量。

### 砥砺深耕,实干答卷

**实业底盘持续夯实。**“十四五”期间累计实现营收超**4113亿元**,利润总额超**95.2亿元**,实业经营收入占比提升至**64%**;2025年资产总额约**1240亿元**、净资产约**420亿元**,较2020年分别增长超**343亿元、97亿元**。

**链主赋能落地见效。**“十四五”期间累计完成项目投资总额约**330亿元**,“465”产业投资规模超过**304亿元**、占比超**92%**,投出各类高精尖“硬科技”项目近**350**个,其中招引落地项目超**110**个,已上市项目近**40**个。

**综合实力稳步提升。**连续**17**年入选中国企业500强、中国制造业企业500强,2025年分别列第**182**位、第**83**位,较2021年分别进位**13**名、**12**名,列中国战略性新兴产业领军企业100强第**89**位,均居无锡入围企业第**1**名。

### 铸魂领航,固本兴产

“产融赋新”党建品牌为支点,迭代培育“红威孚”“追光创引”等十余个子品牌,构建“1+N”党建品牌矩阵。以“揭榜挂帅”机制实施110个“一支部一攻坚”项目,基层党支部全覆盖。建强党员示范岗、创新工作室等先锋载体155个,深化智能制造、集成电路、粮食保障三大产业链党建联建,促进党建链与产业链融合发展。

**人才强基,积蓄发展势能。**系统擘画

队伍建设的目标任务,从拓展引才渠道到推动年轻骨干压担砺能,从前沿领域专题培训到“头雁领航、强雁护航、青雁启航”三阶培育,从健全以实干实绩为导向的考核评价体系到以数智化赋能人才管理,不断锤炼干部队伍知科技、懂产业、善决策的专业素养。近五年,集团新增“产业教授”“双创博士”等市级以上高层次人才51人,高级职称人员累计达1700余人,

干部队伍硕士研究生及以上学历占比超45%,储备坚实人才力量。

**凝心聚力,彰显国企责任。**坚持以党建带团建、带工建、带统战,打造“产融聚力”统战品牌,从劳模工匠创新工作室到产业职工技能竞赛,持续厚植产业工匠成长土壤,不断完善职工关爱帮扶体系,五年来培育全国“五一劳动奖章”获得者2名、江苏大工匠1名、江苏工匠1名、无锡大工匠3名,获评江苏省文明单位、首届“无锡慈善奖”最具爱心慈善捐赠企业,把国企的责任担当书写在服务地方发展的第一线。

### 强链破局,产业蝶变

步支持中国独角兽企业锡产微芯发展,有效搭建核心经营管理框架,积极探索创新上市路径;持续完善全链条配套支撑体系,完成受让国家大基金持有的芯鑫租赁5.8%股权。专项基金领域,高效运营战新无锡集成电路母基金,联合中电科、毅达资本、中银投资合作设立3只子基金,合计规模50亿元,完成星微科技等6个项目投资,投资规模及成效位居全省前列。

**前瞻赛道,抢占未来先机。**立足技术优势、产业基础、市场空间,坚持有的放矢、靶向发力。人工智能领域,增资支持中电科申泰自主研发申威威鑫H8000芯片;实现全球大模型第一股智谱华章港股上市,深化AI技术融合应用;投资可重构

芯片出货量位居全球第一的企业清微智能;入股国内端侧AI芯片领军企业影微创新、国内DPU赛道头部芯片设计企业云豹智能。机器人领域,支持全球协作机器人龙头企业越疆科技、全球仓储自主移动机器人第一股极智嘉、全栈式智能场内物流机器人第一股凯乐士科技加快发展,投资国产具身智能领军企业银河通用,打造“先进AI大脑+工业级硬件+真实场景需求”独特闭环。商业航天领域,助力蓝箭航天成功发射朱雀三号遥二运载火箭,无锡生产基地正式投产;招引天兵科技落地天龙二号液体火箭及动力系统总部基地;中科宇航构建覆盖“固体火箭+液体火箭+可重复使用飞行器”产品矩阵;加快推进

### 厚植沃土,价值跃升

最大。**资本为脉,涵养实体产业生态。**落实“基金招商、产业链招商、生态圈招商”体系打法。抓实基金运营管理,完成锡高投更名和品牌焕新,深化与行业CVC、银行AIC等战略协同,构建起覆盖国家级基金、省级母基金、市场化基金等的基金矩阵,累计管理及合作基金近70只,规模超780亿元,累计投资超500亿元,投资项

目450余个。立足资源禀赋构建开放生态,依托基金恳谈会、商业航天供应链对接大会等品牌活动,有力支持研微半导体、惠然科技、魅杰光电等一批企业加快融资进程,推动影微创新、领健信息等企业在锡发展,有效打通供需对接渠道,推动硬科技生态合作走深走实。

**证券为径,实现产业能级突破。**一方面强化金融支撑,累计发行超长期限债券

海上发射服务项目;投资毫米波有源相控阵企业天锐星通,进一步完善“火箭制造+发射服务+卫星应用”产业布局。

**焕新提质,激活存量动能。**深入推进“智改数转网联”建设,加速构建以龙头企业为牵引、多点支撑的企业发展新格局。支持威孚高科巩固提升传统业务竞争优势,加快布局毫米波雷达、智能座椅、全主动液压悬架、具身智能等战略新赛道,在国务院国资委“科改示范企业”考核中获最高等级“标杆”评定、是无锡第四家“国家级智能制造标杆企业”。引导太极实业加强战略整体筹划,夯实海太半导体在SK海力士体系内竞争优势,稳步推进太极半导体扩产增能项目和新业务布局,支持十一科技开拓海外市场。推动新宏泰把握电力需求增长机遇、保持稳中向好态势。

95亿元,成为全国首家成功发行15年、20年、30年超长期债券的地市级企业,科技创新公司债券发行规模位列无锡市第一、江苏省第二,是全省首家率先实现沪深北三大交易所“知名成熟发行人”资质全覆盖的企业。另一方面切实构建上市公司集群,推动威孚高科、太极实业、新宏泰3家控股上市公司高质量发展;拓展参股上市公司融合发展空间,2026年以来推动11个投资项目登陆资本市场;密切跟踪蓝箭航天、星海图等上市工作进程,有序梯次培育后备上市企业。

### 项目巡礼

#### 战略协同 新兴产业加速壮大



盛合晶微科创板成功上市,实现做强做优做大

盛合晶微是国内首家,也是唯一一家实现2.5D硅基芯片封装技术大规模量产的企业,同时是全球具备2.5D大规模量产能力的4家企业之一。

以前瞻性思维、战略性眼光以及穿透式研判,产业集团精准识别出盛合晶微在国家产业链安全中的战略支点价值,通过旗下基金领投超22亿元,成为盛合晶微第一大股东,同步撬动4亿美元外部产业资本跟投。

同时,产业集团以战略投资人身份深度介入盛合晶微上市工作,全程协同、精准护航,助力盛合晶微于今年4月在上交所科创板成功挂牌上市,创下科创板最快IPO纪录,并成为2026年上半年A股募资规模最大的IPO项目。

#### 资本赋能 未来产业前瞻布局



蓝箭航天火箭发射实现重大突破

蓝箭航天是液氧甲烷可重复使用火箭的引领者,今年8月19日,朱雀三号遥二发射成功,是中国航天首次实现火箭陆地回收。

在大力注入资本的同时,产业集团充分发挥招投联动优势,于2023年9月,推动蓝箭在无锡打造总投资23亿元的“朱雀三号”大型可重复使用运载火箭的智能制造中心。该项目已于今年5月正式投产,建设国内首个基于高强度不锈钢和智能化激光制造技术的火箭批量生产工厂,预计达产后年新增产值30亿元。

此外,产业集团积极支持赋能旗下控股企业飞而康,助其把握新兴业务发展窗口期,目前飞而康已为包含蓝箭航天在内的多个商业火箭系列提供核心构件。

#### 改革攻坚 优势产业转型升级



威孚高科智改数转网联成效显著

产业集团立足国有控股、国际技术合资的发展格局,支持威孚高科加快战略转型、优化业务布局,致力于建设国内领先的智能汽车与新工业系统服务商,增强可持续发展能力。

从深耕能源动力主业、筑牢核心产品行业领先地位,到前瞻布局智能座椅、具身智能等新赛道,产业集团引导企业在守正创新中拓展产业版图。在创新与数字化的时代浪潮下,企业建成8个国家级、省级研发创新平台,获评国家级智能制造标杆工厂、江苏省先进级智能工厂等称号。与此同时,威孚高科着力拓展全球市场、持续完善东南亚产业布局;携手股东设立产业基金,深挖转型机遇;实施员工持股计划,激活内生动力。一步一印,这家老牌企业正以改革为翼、以创新为擎,在高质量发展征程上加速腾飞。

**政治领航,融入城市大局。**筑牢对党绝对忠诚的思想根基,锚定产业强市主导战略,推动党的领导全面融入公司治理、深度嵌入中心工作。从“十四五”规划全面落地到“十五五”规划谋篇布局,从传统产业升级到新兴产业培育,从百亿级产业基金设立到硬科技企业上市,从强化内控体系建设到激发数字底座效能,重大事项均经党组织前置把关定向,在服务国家战略与全市发展大局中彰显责任担当。

**链上党建,激活产业动能。**推动党建工作与中心工作同频共振、深度耦合,以

**深耕主业,做强集群支撑。**深耕集成电路主导产业,累计投资该领域项目约140个,行业投资金额超480亿元。核心材料领域,紧盯上游关键短板补强,提速建设中环领先项目,产能稳居国内第一、全球第六。芯片设计领域,瞄准高端算力核心技术突破,有序推进存算一体芯片项目,锻造核心存力基座。晶圆制造领域,发力制造端工艺升级与产能扩充,支持华虹突破先进工艺制程、扎实推进总投资69.5亿美元的华虹FAB9B项目;支持海力士系统集成在化合物半导体代工领域跻身国际领先行列;成功推动吴越物芯引入战略投资者——科创板上市公司睿创微纳成为其第二大股东。先进封测领域,卡位高端封装技术前沿赛道,助力盛合晶微发展,支持国产GPU、CPU等各类高性能芯片全面提升性能。产业生态领域,稳

**创新为擎,锻造科创硬核实力。**提档升级科技资本服务效能,放大国资引领示范作用,促进科技成果转化。打造科技战略力量,服务创建物联网、集成电路特色工艺及封装测试两大创新中心,建成国家级高新企业20家,建立科研投入稳步增长机制,建成42个市级以上企业研发机构,累计承担国家级重点科技研发项目超40个,主导或参与制(修)订国际、国家及行业技术标准超210项,获得发明专利、实用新型专利超2640项,科创载体面积达32万平方米,在市级国资系统中规模

党建强则企业强、党建兴则发展兴。产业集团将全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,进一步服务中国式现代化无锡新实践,坚定不移实施“12845”发展战略,把党的建设贯穿改革发展全过程,持续优化产业布局、强化资本运作、完善治理模式、夯实组织保障,推动经营规模、发展质量实现双提升、再上新台阶,努力全市打造产业科创名城、打造新时代工商名城城市品牌,为谱写“强富美高”新无锡现代化建设新篇章勇挑大梁多作贡献。  
(产业集团)