

我市3家“两院共建”机构入选全省试点—— 拆掉“三堵墙”，医养相融暖“夕阳”



两院毗邻 看病却要折腾

依山而建的芳桥街道敬老院环境清幽。秋日下午，住养区内，裴正洪老人刚结束午休，他面色红润、精神矍铄，看到前来探视的儿子，脸上笑开了花。

“我父亲今年虚岁九十，在这里住了4年。”裴先生告诉记者，父亲的身体状况不错，偶尔生病，多是头疼脑热，到隔壁的社区卫生服务中心就能治疗。尽管如此，以前每次看病，他们都要耗费大半天的时间：裴先生需从宜兴市区赶来，先在敬老院办离院手续，再推着老人出门，绕200多米的路去社区卫生服务中心挂号、排队、就诊。遇到雨雪天，更不方便。

每次带父亲看病，裴先生都要望着一面墙叹气：“要是把这道墙打通就好了。”

裴先生所说的墙，是芳桥街道敬老院与社区卫生服务中心之间的围墙。两院毗邻而建，墙南是敬老院，墙北是社区卫生服务中心，因为挨得近，两院连水泵都是共用的，院内老人看病、开药首选社区卫生服务中心；可两院又离得“远”：它们分属民政、卫健两个系统，老人每次离院就诊，都少不了经历和裴正洪老人一样的“折腾”。

拆掉围墙 医养无缝衔接

打通两院之墙，老人看病就能少走不少路。而两院及有关部门考虑的则是制度、管理、服务、流程

不忘初心 践行四力 党报记者蹲点笔记

从宜兴市区来芳桥街道敬老院看望父亲，是裴先生每周的固定行程。他一到院里，就检查老人的双腿：“完全消肿了，太好了！”裴先生说，他父亲前段时间患丹毒，刚刚结束在芳桥街道社区卫生服务中心为期一周的输液治疗。老人要治疗，放在以前，家属少不了天天来回奔波，如今却很省心，因为“墙没了”。

拆掉两院之墙，是无锡在探索乡镇敬老院与卫生院“两院共建”过程中蹚出的实践路径之一。分属不同系统，两院如何拆掉看得见的物理之墙，消除看不见的制度、信息壁垒？近日，记者走进芳桥街道敬老院和芳桥街道社区卫生服务中心，一探究竟。

相关

我市积极探索 医养相融新路径

据了解，自无锡探索“两院共建”模式以来，除芳桥街道敬老院之外，新吴区梅村街道梅村颐养中心、锡山区鹅湖镇和光养护理院等住养机构，也结合本地实际情况，分别采取委托运营、毗邻共建等模式，积极探索“两院共建”。

其中，梅村街道梅村颐养中心采取的是“委托运营”模式——该中心充分发挥社区卫生服务中心、护理院、颐养中心紧邻的区位优势，创新探索委托社区卫生服务中心运营的“两院共建”模式，实行“一套班子、统一管理”，实现医养场地、设备、人员资源全域共享，从根源上破解传统养老机构医疗资源薄弱、医养衔接不畅等突出问题。

鹅湖镇和光养护理院则联动鹅湖人民医院，创新构建“毗邻共建+医养联合体”模式，为老人打造5分钟便捷就医圈，搭建起“医—康—养—护”四位一体服务体系，实现“小病不出院、大病快转诊”。

日前，江苏省乡镇敬老院与卫生院“两院共建”试点机构名单公布，无锡上述3家养老机构成功入选，数量位居全省前列。

无锡市民政局相关负责人表示，接下来，无锡民政部门将严格按照省“两院共建”试点工作要求，指导3家人选养老机构深化“两院共建”，完善共建机制，充实服务内容，为农村地区老年人提供更好更便利的医养服务，为省试点项目探索无锡路径。

（刘娟 图文报道）

等方面看不见的壁垒该如何消除。

去年11月，为切实保障老年人就近养老就医需求，芳桥街道敬老院与属地社区卫生服务中心开始探索“两院共建”。今年8月，相关方案明晰并逐步落地，一面宽约2.5米的墙被拆掉，两院就此连通。

“这堵墙一拆，两院之间的另‘两堵墙’也顺理成章拆掉了。”芳桥街道敬老院院长李彩华说的这“三堵墙”，包括物理的墙、制度的墙和数据の墙。

物理的墙拆掉后，两院共建了一条“绿色通道”：通道从敬老院住养区直通社区卫生服务中心后门，全长20多米，老人去就诊，医护人员及设备进养老院为老人健康检查、诊疗，均可经此通道快速直达，不用再绕大门。就诊过程中，老人在敬老院无需办离院手续，到社区卫生服务中心还能享受优先诊疗。如老人在敬老院突发身体不适，医护人员5分钟左右就能到其床边。

此外，两院的部分物理空间也实现了共享：社区卫生服务中心的康复室向敬老院的老人开放，敬老院的活动场地可供社区卫生服务中心开展健康讲座。

制度连通 医生入院守护

如果说，拆掉物理的墙，给老人及其家属带来了便捷，那么，消除制度之墙，则带来了安心。

两院拆墙共建后，双方选派行政、护理、医护人员，组建康养团队、医护团队，在敬老院联合驻院值班。平时，医护团队还在院内开展日常巡诊、慢病管理等服务，动态关注老人

健康状况。

今年79岁的何焕生老人有高血压，常年服药。今年夏天，驻院医生巡诊时发现，老人尽管按时服药，血压却居高不下，便根据他身体实际情况调整用药。很快，老人的血压稳定下来。

“我舅舅之前高血压中风导致偏瘫。他住进养老院后，我们最担心的就是他的血压。”何焕生老人的外甥吴先生说，“有医生在敬老院里，老人的异常情况能够早发现、早治疗，我们家属也能放心了。”

数据共享 对老人更友好

如今，在芳桥街道敬老院，每位住养老人都有一份健康档案，里面记录着老人的基本健康情况、护理情况、每日巡诊记录、体检结果等数据。

“这本档案分为纸质版和电子版，是两院共建共享的。”李彩华说，由于两院分属不同系统，以前，双方养老护理档案、医疗档案等数据不通，老人去就诊要重复填材料，医生也难以快速掌握老人过往情况。两院拆墙共建后，双方共同建立长者健康档案，养老护理、日常体检、诊疗等信息互通共享。这样一来，老人少填了材料，医生也能更快速、全面地了解老人状况，有助于更精准地对症诊疗。

“路程短了，手续少了。我父亲患丹毒就诊的这一周，我们不用每天来回跑，护理员推着他就能去。”裴先生说，“离院就诊更方便，在院里有医养团队保障。老人住在这儿，我们家属心里很踏实。”



粉黛花海 醉美秋光

近日，立信大道旁的小游园里，大面积粉黛乱子草迎来最佳观赏期。连片绽放的粉色花穗如烟似雾、随风起伏，为秋日的城市生态空间增添了一抹温柔治愈的亮色，成为市民游客赏秋、打卡的好去处。

图为市民结伴出游，沉浸式感受这片粉黛花海带来的惬意。

（宗晓东 摄）

排污管网升级更新 老新村更清爽更宜居



“去年冬天污水外溢，骑电动车接送孩子只能绕道走！如今新管网铺设完成，家门口的面貌焕然一新。”站在整洁的小区门口，居民倪师傅点赞。日前，记者来到梁溪区清名桥街道新江南花园社区大庄新村小区，出入口路面干净清爽，车辆通行井然有序，宜居环境重回居民身边。

改造方案确定后，考虑到临近春节，改造旧管网的施工难度较高，为避免大范围封路施工影响居民过节出行，相关部门采取了“临时保障+根治改造”分步处置模式。节日期间，工作人员加密人工疏通和排污清运频次，全力遏制污水外溢，最大限度降低对居民生活的影响。在做好临时应急保障的基础上，管网升级改造工作有序推进。今年4月，排污管网改造工程全面竣工，老旧坍塌、排水不畅的原有管网得到系统性升级更新，路口环境脏乱问题和出行安全隐患得以消除。

如今，距离施工结束已有5个多月，污水外溢现象从未发生。小区物业负责人李文文广表示，物业工作人员会定期定点巡查路面，做好管网日常维护工作。下一步，新江南花园社区将紧盯居民身边的细微问题，做到问题早发现、诉求快响应、隐患快处置。

（吴玉雯）

与卫冕冠军过招，胜算几何？



10月17日和24日，今年“苏超”常规赛头名无锡队，半决赛将先客后主，迎战上届冠军泰州队。可以预见，这将是无锡队在今年联赛中最难踢的两场比赛。无锡队胜算几何？如何才能战而胜之？就让易哥由表及里为您分析一下。

先看优势。无锡队整体打法成熟稳定。进攻中，全队以传控为主，中前场通过短传渗透与边中结合，有序释放攻击火力。在已踢过的14场比赛中，无锡队进球总数达到了28个，排名联赛第一。其中，进球数超过3球的比赛多达6场。防守中，无锡队球员经验丰富，配合默契，14场比赛只被对手踢进12个球，是联赛到目前为止失球最少的球队。

在球员实力方面，今年“苏超”出场时间最多的20名球员中，无锡队有5人上榜，除刘宇豪、谢志伟外，夏锡成、陈康林、康乐强都是后卫线球员。领跑射手榜的刘宇豪截至目前已打进11球，是“苏超”锋线独一档的存在。此外，全队还有11人在比赛中收获过进球，可见无锡队的攻击力拉满。19岁的陈立群目前在“苏超”出场次数超过10次的主力门将中，丢球数最少，12次出场失10球，是今年联赛“金手套奖”的有力竞争者。

再看不足。一是遇上不惜体力的“抢逼围”时，球队的传控效率会打折扣，导致进攻局面迟迟打不开，甚至被铁桶阵困住；二是在不利局面下，球队有时会出现急躁情绪，进而影响技战术的发挥。好在这两点

时间向街道汇报情况，积极对接水利、市政等相关职能部门。接到诉求后，梁溪区水利局工作人员迅速前往现场踏勘，精准排查管网堵塞、老化、排水不畅等根源问题，结合现场实际制定专项维修改造方案。

改造方案确定后，考虑到临近春节，改造旧管网的施工难度较高，为避免大范围封路施工影响居民过节出行，相关部门采取了“临时保障+根治改造”分步处置模式。节日期间，工作人员加密人工疏通和排污清运频次，全力遏制污水外溢，最大限度降低对居民生活的影响。在做好临时应急保障的基础上，管网升级改造工作有序推进。今年4月，排污管网改造工程全面竣工，老旧坍塌、排水不畅的原有管网得到系统性升级更新，路口环境脏乱问题和出行安全隐患得以消除。

如今，距离施工结束已有5个多月，污水外溢现象从未发生。小区物业负责人李文文广表示，物业工作人员会定期定点巡查路面，做好管网日常维护工作。下一步，新江南花园社区将紧盯居民身边的细微问题，做到问题早发现、诉求快响应、隐患快处置。

（吴玉雯）

不足在常规赛后半段都得到了有效改进。

四分之一决赛时，无锡队共攻入6球，其中5球是通过定位球战术打入的，性价比极高。问题在于，对手也看在眼里，半决赛时肯定会对无锡队的定位球严防死守。无锡队纸面实力和进攻火力占优，但泰州队是“命硬”的卫冕冠军，拖到点球大战对他们更为有利。

我们必须找准泰州队的弱点，有的放矢。其一，对手防线抗压能力经不起持续冲击。八强赛两回合被南通队打进4球，说明泰州队后防在快节奏、多变化进攻面前会暴露出协防和站位的问题。其二，中场控制力仍显薄弱。一旦对手在中场实施绞杀，泰州队前后场衔接就容易“随缘出球”，进攻组织断断续续。其三，进攻套路相对单一，边路传中和定位球是主要得分手段，运动战中的变化不多。这几点，恰恰是“锡班牙”可以下刀的地方。要想从对手身上取分，无锡队必须在对手高位逼抢的情况下，加快传导速度，实现破线传球，在运动战中收获进球。

对战的底气也来自一套现成的模板。5月9日主场3比1完胜泰州队，无锡队上半场用乌龙球和角球战术打开局面，下半场由卢则灵断球助攻刘宇豪完成50米单刀奔袭。那场球证明，只要限制住泰州的边路快攻、在中场形成压制，卫冕冠军的“三板斧”就会挥空。

有一点不得不提。本赛季，对手已收到较多红牌和黄牌，因此，无锡队的年轻球员们在比赛中要做好自我防护，谨防遭遇对手犯规动作。

常规赛的账已经翻篇，八强的门槛也已跨过。10月17日，愿“粉衣军团”在泰州体育公园稳住阵脚；10月24日，愿江阴的粉色海洋把无锡队送进南京奥体。

（卢易）



巴士邻居无锡学院站上线

本报讯 10月10日，巴士邻居无锡学院站在该学院西大门外正式运营，站内公交出行咨询、公交卡充值、公交文创售卖、候车小憩等服务一应俱全。

自2024年1月梁中站落地以来，巴士邻居已从社区逐步延伸到医院、人社服务、文旅和交通枢纽等场景。目前全市已建成投运站

点27家，累计服务市民约70.5万人次。“无锡学院站是全市首家落地高校的巴士邻居站点，也让这一便民服务走进了校园。”无锡公交集团相关负责人介绍，除了设立站点外，多条配套公交线路也得到了同步完善，为师生出行提供了更便捷的选择。

（章蕴琪 图文报道）

园长换了5任，资助30年不曾停

贵州独山娃有一群“无锡家人”

“无锡市南长中心幼儿园的老师们好，谢谢你们寄来的图书和玩具，我们很喜欢！”谢谢你们——大山孩子永远的无锡家人！”最近，一段来自贵州省黔南布依族苗族自治州独山县上司幼儿园师生的视频，让南长中心幼儿园教师们暖意盈怀。视频里，孩子们用稚嫩的声音道谢，老师送上真挚祝福。一个短视频，牵出一段南长中心幼儿园教师持续30年坚持资助独山娃的暖心故事。

故事始于1996年，“六一”儿童节刚过，幼儿园保健医生陆锦琦得知，当年插队落户的独山县有一批孩子面临失学。当夜，陆锦琦心情难平，久久难眠。第二天上班，她便找到当时的园长周丽萍寻求解决办法。身为教育人，周丽萍听后坐不住了，当即拍板：不能让这些娃娃辍学！在她的倡议下，幼儿园党支部、工

会、团支部联合开展了募捐活动，全园21名教师从当年微薄的工资中每人拿出80元，寄给独山县教育局，请他们帮助面临失学的孩子重返校园。很快，独山县21名家庭条件较差的学生接受了资助。

当时上小学五年级的胡荣耀，是受资助的学生之一。1997年，他因成绩优异第一次离开大山，来到南长中心幼儿园与无锡师生欢度“六一”儿童节，并住在幼儿园教师顾伟丽家中。南长中心幼儿园也曾派教师代表辗转去山里，看望受资助的孩子们。见面、拥抱，让这份跨越山海的情谊更加可靠也更深厚。胡荣耀的命运因这份托举而改变。受无锡老师资助，他一路考上当地重点高中、上大学，如今已成长为贵州机电职业技术学院的一名教师。

30年间，南长中心幼儿园历经易址、合并、改造与新建，先后更迭5任园长，教职工队伍也从最初21名壮士大至今44名，但送往独山县的爱如涓涓细流，从未间断。“2002年我到南幼工作时，每年教师节捐助独山娃，已经成为园里的一项传统。”退休教师邵文娟为自己能帮助山里娃而高兴，她依然记得，2019年幼儿园办学60周年时，独山县教育局工作人员千里迢迢来到幼儿园，打开红色手写感谢信时的情景。“当时我心里特别感动！我感受到自己的一点小心意，让这份善意生生不息。”园长王琛于2021年8月到南长中心幼儿园任职时，上一任园长郑重交接幼儿园每年资助贵州省独山县娃的善举。“老园长说的话我都牢牢记着。30年来，我们接力坚守的这份善举，与幼儿园的‘融·悦’文

化相契合。”她说，待她退休时，一定将这项重要工作与新园长交接好，让这份善意继续传递。

小小善意坚持30年，本身就是一件很动人的事。据统计，自1996年以来，南长中心幼儿园持续帮扶贵州独山县学子，累计发放助学金15万余元。除资金帮扶外，幼儿园还联合爱心家长，先后向当地捐赠绘本、益智玩具、各类学习用品及御寒衣物等物资。当下，这份资助正随时代发展变得更加多元。王琛介绍，如今独山县的物质条件得到大幅提升，南长中心幼儿园与独山县上司幼儿园建立联系后，两园在园所文化、课程建设、师资培训等方面开展诸多互动交流。她期待未来两地教师有机会交流互访、互学互鉴，让这份善意更加绵长，惠及更多孩子。

（陈春贤）