

国联集团

向“智”图强拓新程

城企共生铸担当

“高质量发展，没有旁观席；地方国企，更当挑大梁。翻开国联集团“十五五”发展规划，“1568”战略框架跃然纸上，一幅路径清晰、布局有序的发展蓝图正徐徐铺展——“1”幅发展愿景，立起航标；“5”大发展战略，联动发力；“6”项主要目标，锚定坐标；“8”条具体举措，环环相扣。城企共生，战略的出发点和落脚点，始终清晰而笃定——紧紧围绕国家重大战略和市委市政府决策部署，坚定扛起地方国企挑大梁的责任担当，在无锡打造具有国际影响力的新时代工商名城征程中，在奋力谱写“强富美高”新无锡现代化建设新篇章的壮阔画卷里，在全面对标全国先进一流水平的新起点上，国联集团必将挺膺担当，写下属于自己的精彩笔墨。

向智而行，融通全链

蓝图铺展，“智能”最先着墨。循着战略部署，集团将以智能技术深度融合为核心，将“人工智能+”全面融入生产运营、管理决策、客户服务、风险防控全链条，并前瞻布局具身智能、工业智能等前沿领域，构建“技术研发共建+场景深度应用+业务模式革新”的智能生态体系，推动各业务板块智能化转型，打造地方国企智能融合发展标杆。于集团层面，将构建“数字大脑”与智能决策支持平台，为管理层

提供科学、精准的决策依据；于金融领域，AI技术将走进财富投顾、项目评审、资产估值、核保理赔等核心场景，并搭建联防联控智能风控体系，精准识别风险隐患；于实业领域，将落地智能工厂、AI无人巡检、生产流程智能调节、质量智能检测等特色应用，扩容智慧政务、智慧医疗、智慧养老等应用场景；于投资领域，投后管理智能监测体系将智能预警潜在风险，为投后赋能策略制定提供数据支撑。到2030年，各家子企

业通过智能融合实现经营质效大幅提升，部分细分业务领域成为行业智能融合学习标杆，支撑集团全面迈向高质量发展新阶段。把“智能”做成产业，更见国联雄心。集团将加强与华为、阿里、穹彻智能、浙江大学等科技企业和高校的合作，联合开展技术研发与成果转化，抢占具身智能新赛道，探索人工智能技术商业化应用路径，推动智慧化技术从赋能工具向盈利载体转变。

三大板块，赛马争先

时代向前，考卷常新。面对新形势新任务，金融、实业、投资三大主责主业如何“进位”？战略框架指明路径——金融向“强”而进，实业向“深”扎根，投资向“准”发力。金融板块，重在提升发展能级。以精品化发展为导向，推动国联民生证券、国联信托、国联人寿、江苏资产、联合担保、产交所、财务公司、锡商银行等各金融子企业锚定赛道、精准发力，全面提升核心竞争力，确保核心规模性经济指标全面进入行业前20位、主要金融子企业净资产收益率进入行业前30位，打造核心主

业突出的综合金融服务平台。实业板块，重在夯实发展根基。推动华光环能、无锡一棉、国联物资、人才集团、数据集团、医疗健康集团等实业子企业，锚定各自主业赛道深耕细作，聚力提升核心技术壁垒与市场竞争优势，保持细分行业前三，打造发展优势鲜明的产业资源经营平台。投资板块，重在强化支撑培育。聚焦高成长性赛道的优质项目，着力强化行业趋势研判和精准投资能力，综合性投资排名进入行业前十，打造国内颇具影响的创业投资运作平台，

通过前瞻投资布局培育一批在行业内具有标杆影响力的明星企业。各自强筋健骨，更要聚指成拳。在锤炼核心本领、锻造独有优势的同时，集团与各子企业还将以产业协同增效为核心目标，深化内部协同合作，实现研究、人才、项目、客户等核心资源的全域高效配置，形成特色鲜明、优势互补的协同发展生态。到2030年，子企业年协同业务量原则上不低于自身业务量的20%，形成特色鲜明、优势互补的协同发展生态，集团整体核心竞争力和抗风险能力显著增强。

姓锡兴锡，与城共进

一座城市的拔节生长，一个时代的精彩叙事，期待政企同心奔赴。面向“十五五”，国联以一组数字郑重承诺：累计为无锡企业提供资金超2500亿元，投资无锡企业不少于350亿元，牵引优质产业项目落地总投资超1000亿元。精进金融服务实体质效。以做好金融“五篇文章”为引领，深度对接无锡经济社会发展需求，推动金融服务从简单放款向“懂产业、懂发展、懂需求”的深度赋能转型，积极为本地企业提供全链条投行服务，丰富绿色

金融供给，强化金融对地方产业的全方位支撑。构建精准投资赋能体系。围绕无锡现代产业集群建设，聚焦生物医药、集成电路、人工智能、新能源等重点赛道，加大在地产业精准投资力度，构建全方位、全流程的投后赋能体系，强化国有资本对地方产业发展的支撑引领作用。攻坚产业招引落地成效。整合集团内部专业研究力量，深度剖析无锡现代产业集群重点产业链现状，绘制无锡市重点产业的投资生态图谱，重点聚焦引进产业链龙头企业 and 关键

配套企业，形成“引进一个、带动一串、辐射一片”的产业集聚效应。彰显地方民生保障担当。统筹集团金融与实业资源优势，推动信托功能与社会治理、民生服务深度融合，优化普惠型健康保险供给，加大能源基础设施建设和环保治理投入，助力算力基础设施建设，构建多层次养老服务体系，全方位对接无锡民生领域多元需求。数字虽无言，却最有分量。它们丈量的，是一家企业与一座城市同频共振、彼此成就的坚定足印。

“十四五”总资产从940亿元增长到3282亿元，连续跨越两个千亿台阶；利润总额从24.5亿元增长到45亿元，接近翻番；累计上缴税收132亿元，平均经营性净资产收益率超过8%，投资盈利项目占比超92%，累计基金管理规模突破2900亿元，管理金融资产规模超2.2万亿元。

“十五五”“1”幅发展愿景打造成为“国内一流的地方综合性智能国企集团”；“5”大发展战略：智能融合战略、创新驱动战略、协同赋能战略、国际拓展战略、人才强企战略；“6”项主要目标：高质量发展取得显著成效、智能融合取得重大进展，产业能级实现明显跃升、服务无锡成效大幅提升、协同发展水平不断提高、国际业务布局取得突破；“8”条具体举措：提升智能发展水平、加快业务创新突破、聚焦赋能地方发展、打造协同联动生态、优化国际业务布局、深化国企改革提升、完善科学管控体系、强化党建引领作用。



联通世界，全球落子

根植无锡，扬帆四海。作为市属国企，国联的视野从不囿于一城一域。“十五五”期间，集团将推动金融、实业、投资三大板块精准出海，深度参与国际产业合作与资源整合，逐步铺展多元化、高质量的海外业务布局，实现从“区域经营”向“全球布局”的能级跃升。深化跨境投资资源对接。推动锡创投、锡洲国际积极开展跨境投资，优化无锡香港科创中心运营模式，在新加坡打造海外投资总部，加快法国办事处建设，深化与全球顶尖投资机构、

行业领军科技企业及知名高校科研院所的跨境沟通协作，精准链接国际先进技术成果、高端人才资源和优质项目资源。拓展跨境金融业务版图。支持国联民生证券积极拓展海外业务，完善全球金融服务网络，为中资企业“走出去”和外资企业“引进来”提供专业金融服务；推动国联基金等金融子企业开展跨境业务试点，提升集团金融板块的国际化水平。稳步推进海外实业经营。因地制宜、审慎施策，科学制定海外拓展方案，支持华光环能重

点布局“一带一路”共建国家和东南亚、非洲等新兴市场的新能源、环保工程项目，支持无锡一棉推动埃塞项目可持续运营，稳步提升实业板块的国际市场竞争力。健全国际发展保障体系。选拔培养一批具备国际视野、熟悉国际规则、精通国际业务的复合型国际化人才，完善海外业务风险管控体系，加强对海外项目的合规管理与监督检查，加强与国内驻外机构、当地商会的沟通对接，为海外业务开展创造良好的外部环境。

强基铸魂，行稳致远

国企能否行稳致远，拼的不仅是当下的账本，更是自我革新的勇气。改革添动力，管理强筋骨，党建聚人心，国联持续在关键处发力。深化改革，向“新”而行。支持更多子企业引入战略投资者，加快国联绿科等企业上市进程，优化提升集团资本运作。坚持发展与安全协同推进，将风险意识贯穿经营发展全流程，持续优化管理体系，提升资源利用效率，强化质量全周期管控。聚焦产业链核心环节与“卡脖子”技术瓶颈，精准研判行业技术发展趋势，加快技术研发、成果转化与市场应用的全链条衔接，推动科技创新与产业创新深度融合。科学管控，向“精”而治。以构建现代化企业管理体系为目标，通过体系化、精细化、全流程

管控，厘清管理权责，提升运营效率，筑牢风险防线。同时，深入实施“1+12+X”干部人才制度体系，瞄准“高精尖缺”领域引才，着力打造老中青梯次分明、结构合理、素质过硬的专业化干部人才队伍，以鲜明实干导向强化考评结果综合运用，全面激发干部人才队伍干事创业潜能活力。党建引领，向“心”而聚。以荣获“全国先进基层党组织”为动力，进一步提升党建工作质效，以党建引领聚合力促发展。充分发挥党组织“把方向、管大局、保落实”作用，常态加强党性教育、宗旨教育、警示教育，用好行动党支部、党员突击队等载体，推动党建与生产经营深度融合。提升集团“365智慧链”党建品牌影响力，推动“集团+子企业+支

部”品牌特色矩阵，结合无锡现代产业集群擦亮“两联三同”产业链党建。纵深推进全面从严治政，营造风清气正的干事创业氛围。深化创新理论武装，构建具有时代特点、行业特点和国联特色的文化体系，为集团高质量发展提供精神支撑。加强思想政治教育，增强干部职工、团员青年“爱城市、爱企业”的思想认同。从愿景到实景，从无锡到世界，“1568”不仅是一组战略坐标，更是一份国联与无锡、与时代许下的庄严承诺。迈进新征程，国联集团将一如既往地勇挑大梁、敢为人先，在中国式现代化无锡新实践中，让蓝图落地成景，让担当掷地有声，为“强富美高”新无锡现代化建设贡献更多国联力量。